

「校長座談會」(理學院) 紀錄

時 間：105 年 10 月 19 日（星期三）下午 14：00

地 點：綜三館七樓 703 室

主持人：劉瑞雄院長

記錄：林美慧

出席者：詳如簽名單

壹、簡報

- 一、理學院：劉瑞雄院長報告
- 二、數學系：王偉成主任報告
- 三、物理系/天文所：牟中瑜主任/所長報告
- 四、化學系：蔡易州主任報告
- 五、統計所：徐南蓉所長報告
- 六、理學院學士班：劉怡維主任報告

貳、綜合座談

一、賀陳弘校長：

- 1、理學院一直存在師資代謝問題，未來學校將統計全校近五年各系所教師離退情形，提供校教師遴聘委員參考。
- 2、國內少子化情形日益嚴重，至國外招收博士生已是刻不容緩，其他系所如有意願，可以請化學系當領頭羊並參考奈微所做法。事先鎖定印度幾所學校，系上同仁組團前往招生，簡介後直接考試或面試，考完馬上放榜，回國後經由學校申請管道錄取外籍生，經由幾次招生過程打開知名度後，招收外籍生會越來越順利。
- 3、清華現在有許多印度學生就讀，工研院單獨提供 IIT 來清華之學生獎學金及實習機會，並擇優給機票，如果實習時間較長者，可以提供住宿。目前工研院能提供的名額很充裕，幾年後競爭會比較激烈，學校正在研擬相關辦法，屆時將公布給各院申請。
- 4、本校與香港科技大學合作雙聯學士培養方案（2 加 2 模式），預計明年開始招生，學校會發佈新聞稿，應該會吸引優秀高中生來就讀。透過以上方案，學生大一、大二在清華、大三、大四在香港科大，可以省學費又可以拿到雙學位。
- 5、清華教師學術表現傑出，每位教師 citation 全世界第 15 名，遙遙領先其他國內大學，未來政府資源走向任務導向，很多領域將受到波及，需持續關注。

合校報告：

- 1、教育部於 10 月 14 日核定兩校合併，並以電子公文傳送本校及竹教大，消息很快傳播出去，我們擔心媒體得知後，若在合併招生、停招系所方面有誤解且傳播出去，恐造成混亂，因此決定在次日上午即召開記者會說明清楚。合校新聞公布後產生另一正面效果，竹教大碩士班上網報名人數比往年增加百分之五十。
- 2、經費：
 - (1)教育部核定的計畫書總經費仍然是 26 億，並沒有改變。因為少子化的關係，教育

部的新政策是不再補助大學新增校地，因此，教育部改以增加更具使用彈性的「基本需求額度」來幫助我們，原規劃要取得南校區二期校地的經費要靠學校自籌，學校有錢嗎？會不會排擠其他經費？其實本校每年使用的經費除了五年五百億的經費、教育部的補助，也有九億多的自籌款。只要經費項目適當調整，即足以支應。

- (2)教育部這次核給我們的基本需求額度是使用項目限制最少的經費類型之一，比原先編列在單一項目之下的補助，對學校更為有利，各大學時常因為被限制在特定項目下的經費不能流通運用而非常苦惱，用不完的部分要繳回，需要的項目又不能使用。我們計畫取得的南校區二期校地現在是新竹市政府的地，因為清華大學是公立大學，取得校地不一定用購買、也可能用其他方式辦理來節省經費。

3、員額：

教育部是否不同意我們把一些自然離退的行政人員員額改為教師員額？其實，在政府的許多會議上，人事、主計部門都會對各單位的計畫表示類似的原則性意見，如人事編制不宜改變或調整等。但每一項人事調整的准或駁，都要以明確的人數職稱專案呈報來決定。實務上，包括本校在內，不少大學都曾專案報准把行政人員的員額改為教師員額，且那是在沒有合校的情況。合校後相同功能的單位整併，一定會有一些人力結餘，可轉為教師員額，加大本校的研究能量。

二、數學系王偉成主任：

1、博士班員額：

數學系博士班員額 10 幾年來都是遞減的，從 13 年前 14 名，慢慢降到去年 2 名，明年本來剩下 1 名，經爭取後才保住 2 名。建議博士班員額計算公式需訂定下限，否則員額僅有 2 名時，報到率 60%或 90%就沒有意義了。

2、經費：

以往各系所經常門結餘可以保留第 2 年繼續使用，但今年年初收到主計室通知，學校已將經常門結餘半數轉成資本門。如此一來，數學系突然間少了一筆實用的經常門，多了一筆不符數學領域使用的資本門。雖然數學系以預付明年圖書經費將問題延後，但相信其他系所應該也有相同問題。對於硬體需求不高的系所，不應該分配相同比例的資本門，每個院系對於資本門的需求不一樣，是否能給予彈性空間？

校長：建議事先與主計室報備，如果其他單位也有交換需求，可以透過主計室媒合各自所需。

- 3、日前數學系有一位女學生身體不適，按了廁所緊急按鈕沒有響，她隨後昏倒送醫。經全面檢視綜三館廁所緊急求救按鈕發現，原有之求救系統於民國 88 年由學校統一建置，目前有一半故障。如要維修更新，需新台幣 33 萬元。基於師生生命安全，建請學校統一調查施作，並列入每年消防檢測項目。

呂平江總務長：

- 1、各館舍如有類似情形，請與總務處連絡。是否列入每年消防檢測項目，會後再研議。
- 2、綜三館廁所緊急求救系統更新經費，總務處原則上補助二分之一。

三、統計所徐南蓉所長：

- 1、最近發現校園夜間比以往昏暗，請學校進一步瞭解，以維護師生安全。
- 2、綜三館頂樓漏水問題一直困擾統計所，歷經多任總務長均無法解決。今年年初因漏水嚴重，向學校申請經費修繕，學校僅能補助二分之一，其餘經費需由統計所自付，統計所經費並不寬裕，無法負擔此類大筆修繕費用，類似此類修繕工程，學校應有先後緩急的順序。
- 3、目前統計所行政助理以職務代理人聘任，希望能回復為穩定經費之校聘助理，方可留住好的行政人才。

呂平江總務長：

- 1、校園路燈改為 LED 燈後，確實較昏暗，為解決問題，學校正配合修樹及降低燈座高度。
- 2、綜三館、生科院及人社院均有漏水問題，總務處經費有限，無法全額補助，需由各單位一起分攤。目前游泳池頂樓利用新的防水工法防漏，如果成功，其他單位可以參考。

四、物理系牟中瑜主任：

- 1、請問現階段竹教大聘人情形？
- 2、請問合校後是否原有教師員額加上竹教大教師員額？

校長：

- 1、今年 10 月底前竹教大不會召開教評會，11 月 1 日開始，所有教師新聘需提送至本校教師遴聘委員會議審議，校遴聘委員會做好把關工作。
- 2、合校計畫書及記者會均提到，兩校合併後，師生員額相加。

劉瑞雄院長：

- 1、理學院目前有 97 位教師，合併後竹教大有 6 位教師轉入「計算與建模科學研究所」（報部中），3 位教師轉入物理系，短期內，這 9 位教師會留在竹教大校區上課。
- 2、依據理學院教評會及院務會議組成細則規定，「計算與建模科學研究所」所長為當然委員，另推選所代表 1 人，加上原有委員共 20 位。

五、學士班劉怡維主任：

如果學校學生總額變動的話，校務運作經費一定會增加，合校後，校務運作經費應該是兩校經費相加，是否相加後多出來的經費為「基本需求額度」？

校長：不是，兩校原校務運作經費不變，教育部核定之「基本需求額度」是外加的。

六、天文所江瑛貴教授：

明年 9 月物理系「天文物理組」開始招生，學校是否會在明年 1 月學測前召開記者會幫忙宣傳。

校長：沒問題，請與公共事務組密切聯繫。

散會（下午 16 時）